

PLANO DE ENSINO ADAPTADO PARA ATIVIDADES PEDAGÓGICAS NÃO PRESENCIAL

Professor(es): Alexsander Furtado Carneiro

Curso: Especialização em Gestão da Educação Básica **Turma:** T3N

Disciplina: Planejamento Estratégico na Educação Básica	
Vigência: a partir de	Período Letivo: 2024/2
Carga horária total: 30 h	Código:
Ementa: Aprofundamento dos principais conceitos de planejamento estratégico. Estudo do processo de formação e de implementação de estratégias. Elaboração de um plano estratégico para o ambiente escolar.	

Objetivo Geral

Capacitar os estudantes a compreender os conceitos fundamentais do planejamento estratégico aplicado ao ambiente escolar, desenvolver habilidades para a elaboração de um plano estratégico e explorar ferramentas para análise e implementação estratégica.

Objetivos Específicos

- Compreender a evolução do conceito de estratégia e suas aplicações no contexto educacional.
- Analisar e aplicar as diretrizes estratégicas (missão, visão e valores) em uma instituição de ensino.
- Desenvolver habilidades para a elaboração de um plano estratégico detalhado.
- Utilizar ferramentas de análise do ambiente escolar para a formulação de estratégias educacionais.
- Aplicar conceitos e práticas de gestão estratégica no planejamento e execução de objetivos em escolas.

Conteúdo Programático

UNIDADE 1 - Fundamentos de Estratégia

- 1.1 Evolução do conceito de estratégia
 - 1.1.1 Definição e diferentes abordagens de estratégia
 - 1.1.2 Histórico e evolução do conceito
 - 1.1.3 Leitura e discussão do livro
- 1.2 Tipos de estratégias
 - 1.2.1 Tipos de estratégia no contexto educacional
 - 1.2.2 Exemplos práticos de estratégias aplicadas a escolas

UNIDADE 2 - Aplicações de Estratégia

- 2.1 Diretrizes estratégicas: missão, visão e valores
 - 2.1.1 Definição e construção de missão, visão e valores em escolas
 - 2.1.2 Exemplos e atividades práticas
- 2.2 Ferramentas para análise do ambiente escolar
 - 2.2.1 Análise SWOT aplicada ao ambiente escolar
 - 2.2.2 Análise PEST e outras metodologias

- 2.3 Objetivos estratégicos e indicadores de sucesso
 - 2.3.1 Definição de objetivos estratégicos para escolas
 - 2.3.2 Indicadores de desempenho educacional
- 2.4 Elaboração e aplicação de um plano estratégico
 - 2.4.1 Desenvolvimento de um plano estratégico completo para uma instituição de ensino
 - 2.4.2 Discussão e apresentação dos planos

Cronograma de Aulas

Aula	Data	Atividades
1	31/10/2024	Evolução do conceito de estratégia
2	05/11/2024	Tipos de estratégias no contexto educacional
3	07/11/2024	Diretrizes estratégicas: missão, visão e valores
4	12/11/2024	Ferramentas para análise do ambiente escolar
5	14/11/2024	Objetivos estratégicos e indicadores de sucesso
6	19/11/2024	Elaboração de um plano estratégico
7	21/11/2024	Finalização do plano estratégico
8	26/11/2024	Apresentação dos planos estratégicos

Relação da disciplina com as demais e/ou projetos integrados

Desenvolvimento Metodológico para o desenvolvimento das APNP

- Aulas expositivas para apresentação dos conceitos fundamentais de planejamento estratégico.
- Estudo de casos com exemplos de planejamento estratégico aplicado a instituições de ensino.
- Atividades em grupo para a criação de um plano estratégico para uma escola fictícia ou real.
- Discussões em grupo para análise de ferramentas e estratégias.
- Seminários e apresentações dos planos estratégicos desenvolvidos pelos alunos.

Metodologia de Avaliação e Reavaliações

Desenvolvimento do plano estratégico (50%)
 Apresentação final do plano estratégico (50%)

Bibliografia Básica

- COLOMBO, Sonia Simões. Gestão Educacional: uma nova visão. Porto Alegre: Penso, 2004.
- MINTZBERG, Henry; AHLSTRAND, Bruce; LAMPEL, Joseph. Safári de Estratégias: um roteiro pela selva do planejamento estratégico. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.
- OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Planejamento Estratégico: conceitos, metodologia e práticas. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

Bibliografia Complementar

- CERTO, Samuel C. Administração Estratégica: planejamento e implementação da estratégia. 2. ed. São Paulo: Pearson, 2005.
- KAPLAN, Robert N.; NORTON, David P. A estratégia em ação: balanced scorecard. 4. ed. Rio de Janeiro: Campus, 1997.
- MATIAS-PEREIRA, José. Curso de Administração Estratégica. São Paulo: Atlas. 2010.
- MAXIMIANO, Antonio C. A. Fundamentos da administração: introdução à teoria geral e aos processos da administração. 3. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2015.